

資料 1

病 院 業 務 状 況 (病院運営審議会資料)

平成23年 (2011年) 2月

市立豊中病院

目 次

1. 平成22年度業務状況について	
(1) 科別患者数	ページ
① 外来患者	1
② 入院患者	3
(2) 地域別患者数	
① 外来患者	5
② 入院患者	5
(3) 救急患者数	6
(4) 高齢者医療患者数	
① 外来患者	7
② 入院患者	9
(5) 手術業務	11
(6) 分娩件数	11
(7) 検査業務	11
(8) レントゲン業務	12
(9) 入院患者の状況	13
2. 特定病床の運用状況について	14
3. 平成23年度事業計画(案)の概要について	15

1. 平成22年度 業務状況について

(1)科別患者数

①外来患者

(単位:人)

月別	科別	内科		神経内科		循環器科		精神科		小児科		外科		整形外科		脳神経外科		心臓血管外科		皮膚科	
		患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均
4	月	7,754	369.2	771	36.7	1,532	73.0	193	9.2	1,072	51.0	3,469	165.2	2,011	95.8	367	17.5	287	13.7	1,022	48.7
5	月	6,948	386.0	600	33.3	1,403	77.9	164	9.1	937	52.1	3,034	168.6	1,866	103.7	320	17.8	261	14.5	925	51.4
6	月	8,121	369.1	825	37.5	1,434	65.2	209	9.5	958	43.5	3,644	165.6	2,066	93.9	365	16.6	316	14.4	976	44.4
7	月	7,800	371.4	692	33.0	1,498	71.3	197	9.4	970	46.2	3,288	156.6	1,902	90.6	287	13.7	345	16.4	1,023	48.7
8	月	7,987	363.0	716	32.5	1,442	65.5	202	9.2	1,155	52.5	3,300	150.0	2,092	95.1	348	15.8	359	16.3	1,145	52.0
9	月	7,458	372.9	712	35.6	1,358	67.9	228	11.4	979	49.0	3,311	165.6	1,885	94.3	349	17.5	341	17.1	908	45.4
10	月	7,515	375.8	656	32.8	1,485	74.3	220	11.0	901	45.1	3,338	166.9	1,893	94.7	344	17.2	272	13.6	865	43.3
11	月	7,584	379.2	697	34.9	1,476	73.8	242	12.1	955	47.8	3,508	175.4	1,789	89.5	346	17.3	326	16.3	889	44.5
12	月	7,729	406.8	639	33.6	1,427	75.1	226	11.9	1,032	54.3	3,390	178.4	1,680	88.4	356	18.7	292	15.4	834	43.9
1	月																				
2	月																				
3	月																				
計	当年度	68,896	376.5	6,308	34.5	13,055	71.3	1,881	10.3	8,959	49.0	30,282	165.5	17,184	93.9	3,082	16.8	2,799	15.3	8,587	46.9
	前年度	69,684	382.9	6,184	34.0	14,073	77.3	1,616	8.9	8,996	49.4	29,650	162.9	18,100	99.5	2,785	15.3	2,663	14.6	8,879	48.8
対前年度	差(人)		△ 788		124		△ 1,018		265		△ 37		632		△ 916		297		136		△ 292
	率(%)		98.9		102.0		92.8		116.4		99.6		102.1		94.9		110.7		105.1		96.7

(単位:人)

科別 月別	泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻いんこう科		リハビリテーション科		放射線科		歯科		歯科口腔外科		麻酔科		合 計		
	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	患者数	一日平均	
4 月	1,579	75.2	1,967	93.7	1,081	51.5	1,134	54.0	294	14.0	437	20.8	576	27.4	709	33.8	188	9.0	26,443	1,259.2	
5 月	1,656	92.0	1,768	98.2	1,031	57.3	966	53.7	304	16.9	408	22.7	549	30.5	604	33.6	159	8.8	23,903	1,327.9	
6 月	1,774	80.6	2,042	92.8	1,215	55.2	1,244	56.5	357	16.2	449	20.4	654	29.7	704	32.0	157	7.1	27,510	1,250.5	
7 月	1,709	81.4	1,957	93.2	1,096	52.2	1,132	53.9	405	19.3	473	22.5	665	31.7	689	32.8	142	6.8	26,270	1,251.0	
8 月	1,859	84.5	2,094	95.2	1,085	49.3	1,151	52.3	366	16.6	462	21.0	616	28.0	676	30.7	173	7.9	27,228	1,237.6	
9 月	1,817	90.9	1,926	96.3	1,064	53.2	1,200	60.0	332	16.6	437	21.9	687	34.4	662	33.1	205	10.3	25,859	1,293.0	
10 月	1,762	88.1	1,871	93.6	1,064	53.2	1,116	55.8	382	19.1	466	23.3	672	33.6	614	30.7	216	10.8	25,652	1,282.6	
11 月	1,819	91.0	2,020	101.0	1,075	53.8	1,050	52.5	357	17.9	453	22.7	699	35.0	707	35.4	189	9.5	26,181	1,309.1	
12 月	1,714	90.2	1,923	101.2	1,050	55.3	1,089	57.3	346	18.2	345	18.2	757	39.8	634	33.4	152	8.0	25,615	1,348.2	
1 月																					
2 月																					
3 月																					
計	当年度	15,689	85.7	17,568	96.0	9,761	53.3	10,082	55.1	3,143	17.2	3,930	21.5	5,875	32.1	5,999	32.8	1,581	8.6	234,661	1,282.3
	前年度	14,609	80.3	17,010	93.5	9,144	50.2	9,747	53.6	2,788	15.3	3,227	17.7	4,807	26.4	6,388	35.1	1,572	8.6	231,922	1,274.3
対前 年度	差(人)	1,080		558		617		335		355		703		1,068		△ 389		9		2,739	
	率(%)	107.4		103.3		106.7		103.4		112.7		121.8		122.2		93.9		100.6		101.2	

②入院患者

(単位:人・%)

科別 月別	内科		神経内科		循環器科		小児科		外科		整形外科		脳神経外科		心臓血管外科		皮膚科		
	病床数	135	25		38		44		84		45		18		8		6		
	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	
4月	6,169	152.3	855	114.0	1,170	102.6	1,140	86.4	2,207	87.6	1,049	77.7	572	105.9	183	76.3	90	50.0	
5月	6,076	145.2	879	113.4	1,136	96.4	1,216	89.1	2,166	83.2	945	67.7	602	107.9	261	105.2	168	90.3	
6月	6,239	154.0	881	117.5	1,055	92.5	998	75.6	2,253	89.4	1,173	86.9	745	138.0	216	90.0	177	98.3	
7月	6,570	157.0	868	112.0	1,016	86.2	1,029	75.4	2,238	85.9	1,258	90.2	802	143.7	260	104.8	210	112.9	
8月	6,234	149.0	807	104.1	875	74.3	960	70.4	2,287	87.8	1,396	100.1	779	139.6	205	82.7	222	119.4	
9月	5,857	144.6	853	113.7	919	80.6	841	63.7	2,379	94.4	1,324	98.1	780	144.4	225	93.8	196	108.9	
10月	5,938	141.9	716	92.4	1,068	90.7	1,032	75.7	2,417	92.8	1,385	99.3	885	158.6	180	72.6	212	114.0	
11月	6,334	156.4	849	113.2	1,077	94.5	1,110	84.1	1,986	78.8	1,255	93.0	875	162.0	161	67.1	169	93.9	
12月	6,048	144.5	665	85.8	1,160	98.5	1,192	87.4	1,801	69.2	1,260	90.3	833	149.3	193	77.8	300	161.3	
1月																			
2月																			
3月																			
計	当年度	55,465	149.4	7,373	107.2	9,476	90.7	9,518	78.7	19,734	85.4	11,045	89.3	6,873	138.8	1,884	85.6	1,744	105.7
	前年度	54,104	145.7	7,332	106.6	9,008	86.2	10,100	83.5	20,095	87.0	9,837	79.5	5,396	109.0	1,774	80.6	1,577	95.6
一日平均	当年度	201.7		26.8		34.5		34.6		71.8		40.2		25.0		6.9		6.3	
	前年度	196.7		26.7		32.8		36.7		73.1		35.8		19.6		6.5		5.7	
対前年度	差(人)	1,361		41		468		△ 582		△ 361		1,208		1,477		110		167	
	率(%)	102.5		100.6		105.2		94.2		98.2		112.3		127.4		106.2		110.6	

※病床数及び患者数は感染症、人間ドックを除く。

※ICU5床とHCU4床は病床合計に含む。

※ICU、HCU患者数は各診療科に含む。

(単位:人・%)

月別	科別	泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻いんこう科		リハビリテーション科		歯科口腔外科		麻酔科		救急科		合 計	
		27		61		22		13		50		3		1		5		594	
		患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率	患者数	利用率
4 月		934	115.3	1,056	57.7	245	37.1	450	115.4	882	58.8	112	124.4	0	0.0	6	4.0	17,120	96.1
5 月		822	98.2	1,096	58.0	246	36.1	445	110.4	685	44.2	70	75.3	0	0.0	2	1.3	16,815	91.3
6 月		851	105.1	905	49.5	286	43.3	435	111.5	759	50.6	101	112.2	0	0.0	0	0.0	17,074	95.8
7 月		915	109.3	1,059	56.0	204	29.9	518	128.5	539	34.8	135	145.2	0	0.0	0	0.0	17,621	95.7
8 月		1,072	128.1	1,273	67.3	269	39.4	641	159.1	517	33.4	95	102.2	0	0.0	0	0.0	17,632	95.8
9 月		1,015	125.3	1,142	62.4	259	39.2	498	127.7	746	49.7	101	112.2	0	0.0	0	0.0	17,135	96.2
10 月		1,032	123.3	1,109	58.6	276	40.5	464	115.1	787	50.8	98	105.4	0	0.0	0	0.0	17,599	95.6
11 月		922	113.8	958	52.3	263	39.8	365	93.6	699	46.6	126	140.0	0	0.0	0	0.0	17,149	96.2
12 月		965	115.3	1,030	54.5	244	35.8	483	119.9	778	50.2	136	146.2	0	0.0	2	1.3	17,090	92.8
1 月																			
2 月																			
3 月																			
計	当年度	8,528	114.9	9,628	57.4	2,292	37.9	4,299	120.3	6,392	46.5	974	118.1	0	0.0	10	0.7	155,235	95.0
	前年度	7,521	101.3	9,430	56.2	2,452	40.5	4,589	128.4	6,341	46.1	944	114.4	0	0.0	0	0.0	150,500	92.1
一日平均	当年度	31.0		35.0		8.3		15.6		23.2		3.5		0.0		0.0		564.5	
	前年度	27.3		34.3		8.9		16.7		23.1		3.4		0.0		0.0		547.3	
対前年度	差(人)	1,007		198		△ 160		△ 290		51		30		0		10		4,735	
	率(%)	113.4		102.1		93.5		93.7		100.8		103.2		0.0		#DIV/0!		103.1	

※病床数及び患者数は感染症、人間ドックを除く。

※ICU5床とHCU4床は病床合計に含む。

※ICU、HCU患者数は各診療科に含む。

(2)地域別患者数(22年4月～22年12月)

①外来患者

(単位:人・%)

区分		当年度		前年度	
		患者数	比率	患者数	比率
豊中市	北部	87,653	37.3	86,506	37.3
	中部	53,265	22.7	52,307	22.6
	南部	13,796	5.9	13,573	5.8
	新千里	16,467	7.0	16,526	7.1
	小計	171,181	72.9	168,912	72.8
外市	箕面市	16,218	6.9	15,948	6.9
	池田市	10,419	4.4	10,372	4.5
	吹田市	7,288	3.1	7,538	3.2
	大阪市	3,002	1.3	2,823	1.2
	伊丹市	1,048	0.5	1,100	0.5
	川西市	9,173	3.9	8,701	3.8
	宝塚市	2,852	1.2	2,899	1.2
	その他	13,480	5.8	13,629	5.9
	小計	63,480	27.1	63,010	27.2
合計		234,661	100.0	231,922	100.0

②入院患者

(単位:人・%)

区分		当年度		前年度	
		患者数	比率	患者数	比率
豊中市	北部	50,128	32.3	46,259	30.7
	中部	34,471	22.2	35,516	23.6
	南部	11,530	7.4	11,474	7.6
	新千里	10,358	6.7	10,439	7.0
	小計	106,487	68.6	103,688	68.9
外市	箕面市	10,305	6.7	9,621	6.4
	池田市	7,506	4.8	8,124	5.4
	吹田市	5,389	3.5	4,883	3.2
	大阪市	2,484	1.6	1,936	1.3
	伊丹市	499	0.3	631	0.4
	川西市	6,378	4.1	6,590	4.4
	宝塚市	1,908	1.2	1,334	0.9
	その他	14,279	9.2	13,740	9.1
	小計	48,748	31.4	46,859	31.1
合計		155,235	100.0	150,547	100.0

(3)救急患者数(22年4月～22年12月)

(単位:人)

月別	内科				小児科				外科				整形外科				脳神経外科				産婦人科				その他の診療科				合計				
	時 間 外	時 間 内	救 急 入 院	計	時 間 外	時 間 内	救 急 入 院	計	時 間 外	時 間 内	救 急 入 院	計	時 間 外	時 間 内	救 急 入 院	計	時 間 外	時 間 内	救 急 入 院	計	時 間 外	時 間 内	救 急 入 院	計	時 間 外	時 間 内	救 急 入 院	計					
4月	570	89	134	793	70	23	89	182	106	14	34	154	153	19	1	173	54	21	20	95	24	5	49	78	213	70	79	362	1,190	241	406	1,837	
5月	736	88	162	986	108	28	91	227	123	18	41	182	199	30	1	230	50	18	29	97	21	1	55	77	277	48	76	401	1,514	231	455	2,200	
6月	497	105	130	732	62	27	65	154	75	12	28	115	136	38	5	179	57	13	24	94	31	2	35	68	210	63	57	330	1,068	260	344	1,672	
7月	583	92	141	816	65	21	87	173	127	27	33	187	124	18	1	143	35	15	23	73	30	1	49	80	275	61	49	385	1,239	235	383	1,857	
8月	628	117	171	916	67	37	44	148	111	26	28	165	114	23	3	140	42	21	22	85	22	0	44	66	262	87	67	416	1,246	311	379	1,936	
9月	511	80	119	710	56	16	44	116	101	15	34	150	135	17	1	153	61	7	25	93	29	4	47	80	246	73	69	388	1,139	212	339	1,690	
10月	544	82	141	767	54	11	59	124	145	18	37	200	111	30	2	143	50	12	32	94	37	1	48	86	233	87	68	388	1,174	241	387	1,802	
11月	520	92	144	756	50	25	64	139	99	33	32	164	112	18	2	132	49	10	31	90	26	2	45	73	221	62	72	355	1,077	242	390	1,709	
12月	764	117	159	1,040	69	25	102	196	124	24	31	179	124	21	2	147	44	10	23	77	21	4	31	56	228	81	72	381	1,374	282	420	2,076	
1月																																	
2月																																	
3月																																	
計	当年度	5,353	862	1,301	7,516	601	213	645	1,459	1,011	187	298	1,496	1,208	214	18	1,440	442	127	229	798	241	20	403	664	2,165	632	609	3,406	11,021	2,255	3,503	16,779
	前年度	7,097	1,049	1,231	9,377	862	355	688	1,905	1,099	230	323	1,652	1,268	249	30	1,547	366	134	195	695	269	16	426	711	2,000	679	620	3,299	12,961	2,712	3,513	19,186
一 日 平 均	当年度	19.5	4.7	4.7	27.3	2.2	1.2	2.3	5.3	3.7	1.0	1.1	5.4	4.4	1.2	0.1	5.2	1.6	0.7	0.8	2.9	0.9	0.1	1.5	2.4	7.9	3.5	2.2	12.4	40.1	12.4	12.7	61.0
	前年度	25.8	5.8	4.5	34.1	3.1	2.0	2.5	6.9	4.0	1.3	1.2	6.0	4.6	1.4	0.1	5.6	1.3	0.7	0.7	2.5	1.0	0.1	1.5	2.6	7.3	3.7	2.3	12.0	47.1	14.9	12.8	69.8
対 前 年 度	差(人)	△ 1,744	△ 187	70	△ 1,861	△ 261	△ 142	△ 43	△ 446	△ 88	△ 43	△ 25	△ 156	△ 60	△ 35	△ 12	△ 107	76	△ 7	34	103	△ 28	4	△ 23	△ 47	165	△ 47	△ 11	107	△ 1,940	△ 457	△ 10	△ 2,407
	率(%)	75.4	82.2	105.7	80.2	69.7	60.0	93.8	76.6	92.0	81.3	92.3	90.6	95.3	85.9	60.0	93.1	120.8	94.8	117.4	114.8	89.6	125.0	94.6	93.4	108.3	93.1	98.2	103.2	85.0	83.1	99.7	87.5

(4)高齢者医療患者数(22年4月～22年12月)

①外来患者

(単位:人・%)

科別 月別	内科		神経内科		循環器科		精神科		外科		整形外科		脳神経外科		心臓血管外科		皮膚科		
	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	
4月	2,124	27.4	187	24.3	551	36.0	64	33.2	1,170	33.7	475	23.6	108	29.4	133	46.3	288	28.2	
5月	1,925	27.7	174	29.0	547	39.0	73	44.5	978	32.2	432	23.2	81	25.3	121	46.4	241	26.1	
6月	2,398	29.5	210	25.5	524	36.5	90	43.1	1,189	32.6	518	25.1	91	24.9	121	38.3	237	24.3	
7月	2,348	30.1	188	27.2	521	34.8	79	40.1	1,073	32.6	460	24.2	68	23.7	124	35.9	232	22.7	
8月	2,359	29.5	166	23.2	510	35.4	75	37.1	1,040	31.5	466	22.3	105	30.2	126	35.1	246	21.5	
9月	2,204	29.6	167	23.5	472	34.8	83	36.4	1,035	31.3	457	24.2	104	29.8	113	33.1	231	25.4	
10月	2,236	29.8	194	29.6	514	34.6	79	35.9	1,083	32.4	488	25.8	98	28.5	93	34.2	208	24.0	
11月	2,312	30.5	196	28.1	549	37.2	96	39.7	1,094	31.2	444	24.8	87	25.1	121	37.1	234	26.3	
12月	2,378	30.8	166	26.0	518	36.3	80	35.4	1,101	32.5	387	23.0	108	30.3	111	38.0	219	26.3	
1月																			
2月																			
3月																			
計	当年度	20,284	29.4	1,648	26.1	4,706	36.0	719	38.2	9,763	32.2	4,127	24.0	850	27.6	1,063	38.0	2,136	24.9
	前年度	18,670	26.8	1,588	25.7	5,338	37.9	626	38.7	9,395	31.7	4,779	26.4	737	26.5	1,160	43.6	2,474	27.9
対前年度	差(人)	1,614		60		△ 632		93		368		△ 652		113		△ 97		△ 338	
	率(%)	108.6		103.8		88.2		114.9		103.9		86.4		115.3		91.6		86.3	
一日平均	当年度	110.8		9.0		25.7		3.9		53.3		22.6		4.6		5.8		11.7	
	前年度	102.6		8.7		29.3		3.4		51.6		26.3		4.0		6.4		13.6	
患者累計	当年度	68,896		6,308		13,055		1,881		30,282		17,184		3,082		2,799		8,587	
	前年度	69,684		6,184		14,073		1,616		29,650		18,100		2,785		2,663		8,879	

※高齢者医療:後期高齢者医療制度対象患者を含む70歳以上の患者、並びに65歳以上の大阪府老人医療費助成制度対象患者

(単位:人・%)

科別 月別	泌尿器科		産婦人科		眼 科		耳鼻いんこう科		リハビリテーション科		放射線科		歯 科		麻酔科		合 計		
	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	
4 月	701	44.4	88	4.5	493	45.6	286	25.2	72	24.5	128	29.3	458	35.6	88	46.8	7,414	28.0	
5 月	746	45.0	94	5.3	495	48.0	235	24.3	65	21.4	98	24.0	423	36.7	63	39.6	6,791	28.4	
6 月	819	46.2	94	4.6	550	45.3	323	26.0	63	17.6	147	32.7	524	38.6	71	45.2	7,969	29.0	
7 月	746	43.7	83	4.2	456	41.6	291	25.7	56	13.8	191	40.4	501	37.0	57	40.1	7,474	28.5	
8 月	799	43.0	102	4.9	450	41.5	271	23.5	35	9.6	160	34.6	476	36.8	68	39.3	7,454	27.4	
9 月	771	42.4	89	4.6	455	42.8	327	27.3	34	10.2	178	40.7	529	39.2	74	36.1	7,323	28.3	
10 月	784	44.5	98	5.2	493	46.3	321	28.8	56	14.7	204	43.8	494	38.4	67	31.0	7,510	29.3	
11 月	848	46.6	93	4.6	431	40.1	296	28.2	64	17.9	190	41.9	555	39.5	67	35.4	7,677	29.3	
12 月	776	45.3	90	4.7	467	44.5	267	24.5	88	25.4	159	46.1	544	39.1	66	43.4	7,525	29.4	
1 月																			
2 月																			
3 月																			
計	当年度	6,990	44.6	831	4.7	4,290	44.0	2,617	26.0	533	17.0	1,455	37.0	4,504	37.9	621	39.3	67,137	28.6
	前年度	6,430	44.0	813	4.8	4,358	47.7	2,471	25.4	850	30.5	1,227	38.0	3,902	34.9	724	46.1	65,542	28.3
対前 年度	差(人)	560		18		△ 68		146		△ 317		228		602		△ 103		1,595	
	率(%)	108.7		102.2		98.4		105.9		62.7		118.6		115.4		85.8		102.4	
一日 平均	当年度	38.2		4.5		23.4		14.3		2.9		8.0		24.6		3.4		366.9	
	前年度	35.3		4.5		23.9		13.6		4.7		6.7		21.4		4.0		360.1	
患者 累計	当年度	15,689		17,568		9,761		10,082		3,143		3,930		11,874		1,581		234,661	
	前年度	14,609		17,010		9,144		9,747		2,788		3,227		11,195		1,572		231,922	

②入院患者

(単位:人・%)

科別 月別	内科		神経内科		循環器科		外科		整形外科		脳神経外科		心臓血管外科		皮膚科		
	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	
4月	2,428	39.4	396	46.3	603	51.5	880	39.8	197	18.8	32	5.6	68	37.2	45	50.0	
5月	2,334	38.4	400	45.5	613	54.0	752	34.7	163	17.2	309	51.3	107	41.0	110	65.5	
6月	2,410	38.6	382	43.4	494	46.8	735	32.6	250	21.3	355	47.7	110	50.9	85	48.0	
7月	2,699	41.1	332	38.2	606	59.6	820	36.6	303	24.1	313	39.0	101	38.8	44	21.0	
8月	2,349	37.7	396	49.1	523	59.8	1,030	45.0	217	15.5	327	42.0	71	34.6	37	16.7	
9月	2,294	39.2	309	36.2	430	46.8	821	34.5	393	29.7	293	37.6	140	62.2	55	28.1	
10月	2,473	41.6	320	44.7	578	54.1	678	28.1	464	33.5	371	41.9	99	55.0	100	47.2	
11月	2,359	37.2	356	41.9	651	60.4	662	33.3	505	40.2	408	46.6	22	13.7	51	30.2	
12月	2,193	36.3	263	39.5	545	47.0	749	41.5	297	23.6	460	55.2	105	54.4	128	42.7	
1月																	
2月																	
3月																	
計	当年度	21,539	38.8	3,154	42.8	5,043	53.2	7,127	36.1	2,789	25.3	2,868	41.7	823	43.7	655	37.6
	前年度	19,073	35.3	3,697	50.4	4,740	52.6	6,415	31.9	3,362	34.2	2,126	39.4	733	41.3	507	32.1
対前年度	差(人)	2,466		△ 543		303		712		△ 573		742		90		148	
	率(%)	112.9		85.3		106.4		111.1		83.0		134.9		112.3		129.2	
一日平均	当年度	78.3		11.5		18.3		25.9		10.1		10.4		3.0		2.4	
	前年度	69.4		13.4		17.2		23.3		12.2		7.7		2.7		1.8	
患者累計	当年度	55,465		7,373		9,476		19,744		11,045		6,873		1,884		1,744	
	前年度	54,104		7,332		9,008		20,095		9,837		5,396		1,774		1,577	

(単位:人・%)

科別 月別	泌尿器科		産婦人科		眼科		耳鼻いんこう科		リハビリテーション科		歯科口腔外科		麻酔科		合 計		
	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	患者数	占有率	
4 月	338	36.2	48	4.5	140	57.1	62	13.8	926	105.0	33	29.5	0	0.0	6,196	36.2	
5 月	403	49.0	38	3.5	133	54.1	126	28.3	656	95.8	11	15.7	0	0.0	6,155	36.6	
6 月	398	46.8	12	1.3	164	57.3	93	21.4	839	110.5	31	30.7	0	0.0	6,358	37.2	
7 月	357	39.0	3	0.3	95	46.6	101	19.5	682	126.5	40	29.6	0	0.0	6,496	36.9	
8 月	508	47.4	3	0.2	128	47.6	86	13.4	514	99.4	16	16.8	0	0.0	6,205	35.2	
9 月	460	45.3	54	4.7	131	50.6	72	14.5	741	99.3	37	36.6	0	0.0	6,230	36.4	
10 月	460	44.6	12	1.1	126	45.7	58	12.5	701	89.1	18	18.4	0	0.0	6,458	36.7	
11 月	393	42.6	11	1.1	109	41.4	104	28.5	766	109.6	34	27.0	0	0.0	6,431	37.5	
12 月	381	39.5	25	2.4	113	46.3	136	28.2	711	91.4	68	50.0	0	0.0	6,174	36.1	
1 月																	
2 月																	
3 月																	
計	当年度	3,698	43.4	206	2.1	1,139	49.7	838	19.5	6,536	102.3	288	29.6	0	0.0	56,703	36.5
	前年度	2,522	33.5	220	2.3	1,361	55.5	583	12.7	5,828	91.9	233	24.7	0	0.0	51,400	34.2
対前 年度	差(人)	1,176		△ 14		△ 222		255		708		55		0		5,303	
	率(%)	146.6		93.6		83.7		143.7		112.1		123.6		0.0		110.3	
一日 平均	当年度	13.4		0.7		4.1		3.0		23.8		1.0		0.0		206.2	
	前年度	9.2		0.8		4.9		2.1		21.2		0.8		0.0		186.9	
患者 累計	当年度	8,528		9,628		2,292		4,299		6,392		974		0		155,235	
	前年度	7,521		9,430		2,452		4,589		6,341		944		0		150,500	

(5)手術業務(22年4月～22年12月)

年度別		科別														合 計
		内科	循環器科	外 科	整形外科	脳神経外科	心臓血管外科	皮膚科	泌尿器科	産婦人科	眼 科	耳鼻いんこう科	歯科口腔外科	麻酔科	救急診療科	
当年度	件 数	8	0	1,252	691	126	194	252	408	383	811	304	186	3	0	4,618
	一日平均	0.0	0.0	6.8	3.8	0.7	1.1	1.4	2.2	2.1	4.4	1.7	1.0	0.0	0.0	25.2
前年度	件 数	16	3	1,194	674	115	164	275	358	392	798	316	161	1	1	4,468
	一日平均	0.1	0.0	6.6	3.7	0.6	0.9	1.5	2.0	2.2	4.4	1.7	0.9	0.0	0.0	24.5
増	件 数	△ 8	△ 3	58	17	11	30	△ 23	50	△ 9	13	△ 12	25	2	△ 1	150
減	比 率	50.0	0.0	104.9	102.5	109.6	118.3	91.6	114.0	97.7	101.6	96.2	115.5	0.0	0.0	103.4

(6)分娩件数(22年4月～22年12月)

年度別		種別					種別					種別				
		初 産					経 産					合 計				
		時間内	時間外	深夜	休日	計	時間内	時間外	深夜	休日	計	時間内	時間外	深夜	休日	計
当年度	件 数	141	125	109	33	408	141	64	61	20	286	282	189	170	53	694
	一日平均	0.8	0.6	0.4	0.6	1.5	0.8	0.3	0.2	0.4	1.0	1.5	0.9	0.6	1.0	2.5
前年度	件 数	153	128	87	32	400	168	63	63	20	314	321	191	150	52	714
	一日平均	0.8	0.6	0.3	0.6	1.5	0.9	0.3	0.2	0.4	1.1	1.8	0.9	0.5	1.0	2.6
増	件 数	△ 12	△ 3	22	1	8	△ 27	1	△ 2	0	△ 28	△ 39	△ 2	20	1	△ 20
減	比 率	92.2	97.7	125.3	103.1	102.0	83.9	101.6	96.8	100.0	91.1	87.9	99.0	113.3	101.9	97.2

(7)検査業務(22年4月～22年12月)

年度別		種別								合 計
		一般検査	血液検査	生化学検査	免疫検査	微生物検査	輸血検査	病理検査	生理検査	
当年度	件 数	75,610	290,124	1,656,980	197,688	52,005	36,849	32,492	36,433	2,378,181
	一日平均	413.2	1,585.4	9,054.5	1,080.3	284.2	201.4	177.6	199.1	12,995.5
前年度	件 数	67,086	270,162	1,533,889	184,521	54,516	38,454	29,491	29,767	2,207,886
	一日平均	368.6	1,484.4	8,428.0	1,013.9	299.5	211.3	162.0	163.6	12,131.2
増	件 数	8,524	19,962	123,091	13,167	△ 2,511	△ 1,605	3,001	6,666	170,295
減	比 率	112.7	107.4	108.0	107.1	95.4	95.8	110.2	122.4	107.7

(8)レントゲン業務(22年4月～22年12月)

種別 年度別		単純撮影	透視	造影剤使用撮影					C T		
				消化器	胆路系	泌尿器系	その他	計	単純	造影	計
当 年 度	件数	68,054	49	899	96	682	166	1,843	14,189	6,738	20,927
	一日平均	371.9	0.3	4.9	0.5	3.7	0.9	10.1	77.5	36.8	114.4
前 年 度	件数	88,243	99	990	89	506	280	1,865	10,812	6,327	17,139
	一日平均	484.9	0.5	5.4	0.5	2.8	1.5	10.2	59.4	34.8	94.2
増 減	件数	△ 20,189	△ 50	△ 91	7	176	△ 114	△ 22	3,377	411	3,788
	比率	77.1	49.5	90.8	107.9	134.8	59.3	98.8	131.2	106.5	122.1

種別 年度別		血管造影	R I	MRI			乳房	デンタル・ パノラマ	放射線治療	合計
				単純	造影	計				
当 年 度	件数	1,029	744	3,787	1,106	4,893	833	2,165	4,701	105,238
	一日平均	5.6	4.1	20.7	6.0	26.7	4.6	11.8	25.7	575.1
前 年 度	件数	1,040	808	3,438	1,050	4,488	844	1,879	4,228	120,633
	一日平均	5.7	4.4	18.9	5.8	24.7	4.6	10.3	23.2	662.8
増 減	件数	△ 11	△ 64	349	56	405	△ 11	286	473	△ 15,395
	比率	98.9	92.1	110.2	105.3	109.0	98.7	115.2	111.2	87.2

入院患者の状況(22年4月～22年12月)

区分 診療科	病床数	入院数		退院数		延患者数		病床利用率		平均在院日数		病床回転数	
		当年度	前年度	当年度	前年度	当年度	前年度	当年度	前年度	当年度	前年度	当年度	前年度
内科	135	3,535	3,336	3,355	3,175	55,465	54,104	149.4%	145.7%	15.1	15.6	25.5	24.1
神経内科	25	408	424	373	394	7,373	7,332	107.2%	106.6%	17.9	17.0	15.6	16.4
循環器科	38	685	710	703	742	9,476	9,008	90.7%	86.2%	12.6	11.4	18.3	19.1
小児科	44	1,234	1,339	1,242	1,339	9,518	10,100	78.7%	83.5%	6.7	6.5	28.1	30.4
外科	84	1,657	1,681	1,742	1,778	19,734	20,095	85.4%	87.0%	10.6	10.6	20.2	20.6
整形外科	45	597	566	545	512	11,045	9,837	89.3%	79.5%	18.4	17.3	12.7	12.0
脳神経外科	18	293	264	267	253	6,873	5,396	138.8%	109.0%	23.6	19.9	15.6	14.4
心臓血管外科	8	226	213	221	215	1,884	1,774	85.6%	80.6%	7.4	7.3	27.9	26.8
皮膚科	6	119	123	109	128	1,744	1,577	105.7%	95.6%	14.3	11.5	19.0	20.9
泌尿器科	27	828	709	843	724	8,528	7,521	114.9%	101.3%	9.2	9.5	30.9	26.5
婦人科	29	308	310	324	332	2,975	2,904	37.3%	36.4%	8.4	8.0	10.9	11.1
産科	32	799	861	804	853	6,653	6,526	75.6%	74.2%	7.3	6.6	25.0	26.8
眼科	22	544	531	555	539	2,292	2,452	37.9%	40.5%	3.2	3.6	25.0	24.3
耳鼻いんこう科	13	398	427	408	442	4,299	4,589	120.3%	128.4%	9.7	9.5	31.0	33.4
リハビリテーション科	50	0	3	304	224	6,392	6,341	46.5%	46.1%	40.1	53.9	3.0	2.3
歯科口腔外科	3	197	165	198	168	974	944	118.1%	114.4%	3.9	4.7	65.8	55.5
麻酔科	1	0	0	0	0	0	0	0.0%	0.0%	0.0	0.0	0.0	0.0
救急診療科	5	3	1	3	0	10	0	0.7%	0.0%	2.3	0.0	0.6	0.1
計	594	11,831	11,663	11,996	11,818	155,235	150,500	95.0%	92.1%	12.0	11.8	20.1	19.8
前年同期患者数	-	11,663	-	11,818	-	150,500	-	92.1%	-	11.8	-	19.8	-
対前年同期比率	-	101.4	-	101.5	-	103.1	-	103.1	-	101.8	-	101.5	-

※病床数及び患者数は感染症、人間ドックを除く。

※H19年5月14日よりHCU新設。

※ICU 5床とHCU 4床は病床合計に含む。

※ICU、HCU患者数は各診療科に含む。

$$\text{病床利用率} = \frac{\text{延患者数}}{\text{稼動病床数}} \times 100$$

$$\text{平均在院日数} = \frac{\text{延患者数(退院患者除く)}}{(\text{入院患者数} + \text{退院患者数}) \div 2}$$

$$\text{病床回転数} = \frac{(\text{入院患者数} + \text{退院患者数}) \div 2}{\text{病床数}}$$

2. 特定病床の運用状況について

当院では、新病院開院時に高度な診断・治療を必要とするがん及び高齢化社会を迎えリハビリ等に対応するため、がん病床(45床)及びリハビリ病床(50床)を特定病床として増床許可を受けたものである。

このため当該患者以外の入院については、大阪府から厳しく規制されているところである。

病床利用状況

(平成22年4月～平成22年12月)

	延患者数 (人)	1日平均患者数 (人)	病床利用率 (%)	平均在院日数 (日)	特定病床遵守率 (%)
一般病床 (499床)	132,479	481.7	96.5	11.4	-
がん病床 (45床)	11,018	40.1	89.0	16.0	99.5
リハビリ病床 (50床)	11,738	42.7	85.4	19.5	70.0
計 (594床)	155,235	564.5	95.0	12.0	-

※感染症(14床)、人間ドック(5床)を除く

3. 平成23年度事業計画(案)の概要について

平成23年度の主な取組みとしては、①地方公営企業法全部適用により柔軟で機動的な病院運営を行う。②地方債を活用して医療機器の更新を推進する③看護補助員加算の診療報酬を取得

		平成22年度決算見込	平成23年度予算	決算見込に対する増減	備考
入院	病床数	613床	613床	0床	
	延患者数	205,988人	206,000人	12人	
	病床利用率	95.0%	95.0%	0.0%	
	1人当り単価	52,849円	54,500円	1,651円	
外来	延患者数	311,484人	317,200人	5,716人	
	1日平均患者数	1,282人	1,300人	18人	
	1人当り単価	11,790円	12,300円	510円	
病院事業収益		16,752,943千円	17,433,119千円	680,176千円	診療単価の増
病院事業費用		17,583,675千円	18,426,519千円	842,844千円	人件費、修繕費等の増
純損失		835,049千円	1,018,820千円	183,771千円	
累積欠損金		19,872,746千円	20,891,566千円	1,018,820千円	
資金剰余金		2,560,081千円	2,760,867千円	200,786千円	
資本的収入		481,619千円	899,344千円	417,725千円	起債等
資本的支出		766,351千円	1,270,946千円	504,595千円	院用備品購入費、企業債償還金

経営状況の改善に向けた取り組み

平成 21 年度の病院事業決算は、経常損失が 17 億 8 千万円と多額の損失を計上することになりました。平成 15 年度から取り組みを開始した病院運営健全化計画も、計画の後期となり、唯一「経営状況の改善」が残された大きな課題となっています。

このような状況の中、後期実施計画では、経営改善を重点課題として職員が一丸となって取り組みを進めてきました。

具体的には、病院幹部職員で構成される企画会議を「経営戦略会議」に改組するとともに、下部組織として、中堅層職員の経営改善のアイデアを反映する「経営戦略ワーキングチーム」を結成しました。

また、経営改善に向けては診療現場の協力がこれまで以上に重要となってきたことから、看護部・事務局の合同会議を定期的を開催するようにしました。

このような取り組みを進めた結果、平成 22 年度の病院事業決算では、経常損失が 8 億 3 千万円と大きく改善する見込みとなりました。大きく収支が改善した要因としては、おもに次のような成果によるものと考えています。

1 患者数の回復

これまで低迷していた病床利用率を健全化計画の目標値まで回復させました。

とくに利用率の低かった3階北病棟<リハビリ病床>の運用を変更し、患者数の増加を図り、収益アップにつなげました。(亜急性期病床から一般病床への運用変更)

	目標値	見込値
入院診療(病床利用率)	95.0%	95.0%
外来診療(患者数/日)	1,300 人/日	1,282 人/日

2 「地域医療支援病院」の承認

平成 22 年 11 月に「地域医療支援病院」として大阪府から承認を受けました。

地域医療支援病院の承認は、病院運営健全化計画の基本目標にもなっていますが、経営面でも大きく寄与することになっています。診療報酬上の加算もあり、急性期病院として経営基盤を強化することができました。

3 診療報酬改定への適切な対応

平成 22 年 4 月に診療報酬の改定が実施されました。算定要件が変更になったものも含め、できるだけ当院の診療機能に見合った、評価の高い施設基準の取得・維持に努めました。

また、長年の懸案であった「総合入院診療加算」も取得することができました。

【参考】今年度取得した主な施設基準(再届出分も含む)

- ・ 検体検査管理加算Ⅳ
- ・ 急性期病棟等退院調整加算Ⅰ
- ・ 感染対策防止加算
- ・ 栄養サポートチーム加算

4 患者食調理業務の委託拡大

これまで一部委託であった「患者食調理業務」を委託拡大し、18名の職員(調理員)を削減しました。

患者サービスと医療の質を担保しながら、費用の削減を図ることができました。(病院運営健全化計画の目標である選択食の週7日実施も併せて達成しています。)

5 ジェネリック医薬品の使用拡大

ジェネリック医薬品については、これまでも病院長の強いリーダーシップのもと使用の拡大に努めてきました。

22年度は、これまでの取り組み成果が平年度化されたこともあり、大きな削減効果を得ることができています。

	～H18	H19	H20	<u>H21</u>	累計
使用品目数	93品目	7品目	3品目	<u>44</u> 品目	147品目

6 一般会計繰入金ルール化の確立

繰入基準となっている高度医療に要する経費も含め適正に繰り入れがなされるよう、財政課とのルール化が図られました。